

**STICHTING HET OUDE IJSSEL HUIS, CENTRUM VOOR LEVEN
MET EN NA KANKER
TE DOETINCHEM**

Jaarrapport 2023

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Algemeen	2
3	Samenstellingsverklaring van de accountant	3

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2023	5
2	Staat van baten en lasten over 2023	7
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
4	Toelichting op de balans per 31 december 2023	11
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	15

BIJLAGEN (GEEN ONDERDEEL VAN DE JAARREKENING)

6	Bestuursverslag	18
---	-----------------	----

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en
na kanker
Plantenstraat 2
7001 EZ Doetinchem

Kenmerk	2023
Behandeld door	N. Lijftogt
Datum	4 juni 2024

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 78.308 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat van € 17.451, samengesteld.

2 ALGEMEEN

2.1 Bestuur

Per rapportdatum bestaat het bestuur uit:

Dhr. H.G.J.M. Wubbels (voorzitter)
Dhr. A.H.J.M. ten Have (penningmeester)
Mevr. A.M.C. Siebers (secretaris)
Dhr. F.J.L. Reijnders

2.2 De stichting

De stichting is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 57786003. Bij notariële akte d.d. 8 december 2023 is de naam van de stichting gewijzigd in Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker (voorheen: Stichting Inloophuis Oude IJssel).



3 **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker te Doetinchem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de winst-en-verliesrekening over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Doetinchem, 4 juni 2024

Moore MKW Accountants BV

drs. M.H.J. Zweers RA

JAARREKENING

Balans per 31 december 2023

Staat van baten en lasten over 2023

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

1 **BALANS PER 31 DECEMBER 2023**

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	(1)				
Huurdersinvesteringen			14.270		22.333
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen	(2)				
Overlopende activa			5.111		210
Liquide middelen	(3)		58.927		55.729
			<u>78.308</u>		<u>78.272</u>

Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN	(4)			
Algemene reserve		-39.753		-22.302
Bestemmingsreserve		80.000		70.000
		<u>40.247</u>		<u>47.698</u>
KORTLOPENDE SCHULDEN	(5)			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	0		79	
Overlopende passiva	<u>38.061</u>		<u>30.495</u>	
		38.061		30.574
		<u>78.308</u>		<u>78.272</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		2023		2022	
		€	€	€	€
Baten	(6)		31.917		44.522
Lasten					
Vrijwilligerskosten	(7)	2.915		3.018	
Afschrijvingen	(8)	9.248		9.129	
Overige bedrijfskosten	(9)	37.225		44.400	
			49.388		56.547
Bedrijfsresultaat			-17.471		-12.025
Financiële baten en lasten	(10)		20		-734
Resultaat			-17.451		-12.759
Belastingen			0		0
Resultaat			-17.451		-12.759

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker bestaan voornamelijk uit mensen met kanker mogelijkheden te bieden zichzelf te zijn en van daaruit hun weg te zoeken bij de aanpak van hun problemen; Als wegwijzer fungeren voor mensen met kanker en hun partners, familieleden en andere betrokkenen; Ondersteuning te bieden bij de aanpak van de problemen en de gevolgen daarvan.

Begroting

In de staat van baten en lasten dienen ingevolge RJK C1.303 begrotingscijfers van het boekjaar opgenomen te worden. In de toelichting dienen de verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers te worden geanalyseerd.

Gezien het feit dat aan de begroting geen functie wordt toegekend welke zinvol is, is geen begroting opgenomen. Het bestuur ziet de begroting niet als belangrijk stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker, is gevestigd aan de Plantenstraat 2, 7001 EZ te Doetinchem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 57786003. Bij notariële akte d.d. 8 december 2023 is de naam van de stichting gewijzigd in Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker (voorheen: Stichting Inloophuis Oude IJssel).

Bestuursverslag

In de vorm van een bestuursverslag brengt het bestuur verslag uit aan alle relaties over de belangrijke activiteiten in het afgelopen jaar, dit bestuursverslag is toegevoegd in het jaarverslag (deze maakt geen onderdeel uit van de jaarrekening).

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Het bestuur van de stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Baten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Huurders- investerings
	€
Boekwaarde per 1 januari 2023	22.333
Investerings	1.185
Afschrijvingen	-9.248
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>14.270</u>
Aanschaffingswaarde	92.476
Cumulatieve afschrijvingen	-78.206
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>14.270</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Huurdersinvesterings	10

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overlopende activa		
Rente	609	0
Contributies en abonnementen	0	210
Nog te ontvangen bedragen	1.755	0
Vooruitbetaalde bedragen inhuur personeel	2.747	0
	<u>5.111</u>	<u>210</u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
3. Liquide middelen		
Rabobank	58.816	55.429
Kas	111	300
	<u>58.927</u>	<u>55.729</u>

4. EIGEN VERMOGEN

	2023	2022
	€	€
<i>Algemene reserve</i>		
Stand per 1 januari	-22.302	-9.543
Resultaat uit staat van baten en lasten	-17.451	-12.759
Stand per 31 december	<u>-39.753</u>	<u>-22.302</u>

Door het bestuur wordt geen beperkende bestemming aan de algemene reserve gegeven.

Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	70.000	60.000
Dotatie	10.000	10.000
Stand per 31 december	<u>80.000</u>	<u>70.000</u>

Door het bestuur van Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker is een bestemmingsreserve gevormd voor het project "vervanging inrichting en inventaris". Verwacht wordt in 2026 met de alsdan aanwezige middelen de noodzakelijke vervanging te kunnen realiseren.

Deze bestemmingsreserves zijn rechtstreeks verwerkt in de balans, d.w.z. niet via de staat van baten en lasten en de resultaatbestemming.

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>0</u>	<u>79</u>

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overlopende passiva		
Accountantskosten	1.331	1.331
Vooruitontvangen bijdrage inhuur personeel	2.747	0
Rekening-courant Stichting Huisvesting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker	33.983	28.834
Vooruitontvangen bedragen	0	330
	<u>38.061</u>	<u>30.495</u>

De rekening-courant verhouding met Stichting Huisvesting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker is vastgelegd in een overeenkomst. Over de schuld wordt 2% rente berekend. Op eerste verzoek van schuldeiser dient schuldenaar op alsdan nader overeen te komen wijze conveniërende zekerheid te stellen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door de stichting is een meerjarige financiële verplichting aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimte (€ 22.500 per jaar). Opzegging dient te geschieden met ingang van de dag waarop een nieuwe betaalperiode aanvangt met inachtneming van een opzegtermijn van één maand.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2023	2022
	€	€
6. Baten		
Donaties huisvrienden	8.519	7.285
Donaties particulieren en bedrijven	5.134	16.935
Donaties fondsen en stichtingen	2.600	10.348
Donaties hartsvrienden	500	650
Opbrengst lichtpuntjes	274	289
Opbrengst emballageactie	2.388	1.602
Overige inkomsten	12.502	7.413
	<u>31.917</u>	<u>44.522</u>
7. Vrijwilligerskosten		
<i>Overige vrijwilligerskosten</i>		
Reiskostenvergoedingen	1.053	393
Kantinekosten	1.121	968
Opleidingskosten	132	122
Inhuur personeel	41.834	0
Kosten vrijwilligers	609	1.535
	<u>44.749</u>	<u>3.018</u>
Ontvangen bijdrage inhuur personeel	-41.834	0
	<u>2.915</u>	<u>3.018</u>
8. Afschrijvingen		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Huurdersinvesteringen	9.248	9.129
	<u>9.248</u>	<u>9.129</u>
9. Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	28.633	35.849
Exploitatiekosten	769	0
Informatie- en representatiekosten	2.443	1.872
Algemene kosten	5.380	6.679
	<u>37.225</u>	<u>44.400</u>

Stichting Het Oude IJssel Huis, centrum voor leven met en na kanker

	2023	2022
	€	€
<i>Huisvestingskosten</i>		
Huur onroerende zaak	22.085	20.826
Gas, water, licht	2.975	12.077
Onderhoud onroerende zaak	1.230	579
Onroerendezaakbelasting	1.161	1.240
Overige huisvestingskosten	1.182	1.127
	<u>28.633</u>	<u>35.849</u>
 <i>Exploitatiekosten</i>		
Kosten project Nieuwscafé Special	6.769	0
Ontvangen bijdrage project Nieuwscafé Special	-6.000	0
	<u>769</u>	<u>0</u>
 <i>Informatie- en representatiekosten</i>		
Drukwerk	1.174	836
Representatiekosten	189	58
Activiteiten	1.080	978
	<u>2.443</u>	<u>1.872</u>
 <i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	1.331	1.331
Portikosten	51	42
Kantoorbenodigdheden	734	2.795
Automatiseringskosten	454	106
Contributies en abonnementen	1.995	1.691
Telefoonkosten	815	684
Overige algemene kosten	0	30
	<u>5.380</u>	<u>6.679</u>

10. Financiële baten en lasten

	2023	2022
	€	€
<i>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Bankrente en -kosten	642	0
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Bankrente en kosten	0	201
Rente rekening-courant Stichting Huisvesting Inloophuis Oude IJssel	622	533
	<u>622</u>	<u>734</u>

Ondertekening jaarrekening

Doetinchem, 4 juni 2024

H.G.J.M. Wubbels

A.H.J.M. ten Have

Het Oude IJssel Huis: Jaarverslag 2023

Inleiding

Voor u ligt het beknopte jaarverslag 2023 van Het Oude IJssel Huis. Onze vrijwilligersorganisatie ondersteunt op psychosociaal gebied iedereen die, direct of indirect, te maken heeft of krijgt met kanker. We willen onze gasten helpen de balans in hun leven terug te vinden door het leggen en faciliteren van onderlinge contacten met lotgenoten, door het delen van (praktische) informatie en door het bieden van ontspannende activiteiten. Het Oude IJssel Huis is als Achterhoeks centrum aangesloten bij de brancheorganisatie IPSO (Instellingen Psychosociale Oncologie).

Terugblik

2023 was, na de coronapandemie, weer het eerste volle operationele jaar. We kijken er met een goed gevoel op terug. Los van onze dagelijkse activiteiten en werkzaamheden, hebben we belangrijke stappen kunnen zetten in de samenwerking met het Slingelandziekenhuis. De eerste stappen daarin zetten we in 2022; in het afgelopen jaar konden we onder leiding van een daartoe benoemde coördinator toewerken naar een gezamenlijk groepsaanbod voor psychosociale zorg en ondersteuning. Met subsidie van het Koningin Wilhelmina Fonds start dit jaar het ziekenhuisproject rond de inzet van vrijwilligers op de afdeling oncologie van het Slingelandziekenhuis. Ook zetten we binnenkort de handtekening onder een formele samenwerkingsovereenkomst met het ziekenhuis.

Een bijzondere gebeurtenis in het bestaan van Het Oude IJssel Huis was de 'Nieuwscafé Special over leven met en na kanker' op 16 november in Schouwburg Amphion in Doetinchem. In een levendig programma – met een talkshow-achtige opzet - stonden de patiënt, geconfronteerd met kanker, en zijn/haar naasten centraal. Rode draad was de 'patiëntenreis': met welke professionals en (getrainde) vrijwilligers kom je in aanraking en welke ondersteuning, hulp en begeleiding kan en mag je verwachten? In interviews kwamen de samenwerking tussen de zorgverleners, de psychosociale ondersteuning voor mensen met kanker én de rol die ons Huis daarbij kan spelen, goed tot hun recht. Gast tijdens het Nieuwscafé Special was Professor Blank van het Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis in Amsterdam. Hij deelde met het publiek de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van immunotherapie bij kanker.

We hebben binnen Het Oude IJssel Huis het afgelopen jaar veel aandacht besteed aan de organisatie en de kwaliteit van onze zorg en aan de scholing van de vrijwilligers. Bij Het Oude IJssel Huis kijken we verder dan alleen naar lichamelijke gezondheid. We kijken naar de héle mens, naar veerkracht en naar wat het leven voor onze gasten betekenis en zin geeft. De uitgangspunten van het concept 'Positieve gezondheid' nemen in dat proces een centrale plaats in. In persoonlijk gesprekken en aan de hand van het zogeheten 'spinnenweb' leggen we samen met de gast de accenten die voor hem of haar belangrijk zijn. Het spinnenweb is in veel gevallen een heel praktische leidraad in de verdere contacten met onze gasten.

Het afgelopen jaar hebben we veel nieuwe gasten in ons Huis mogen ontvangen voor deelname aan activiteiten, lotgenotenbijeenkomsten, lichtpuntjesconcerten, persoonlijke gesprekken en voor een luisterend oor. Al met al hebben we dit jaar al méér gasten ontvangen dan in het jaar vóór de coronaperiode: in totaal namen in 2023 1658 gasten deel aan de activiteiten en bijeenkomsten. (inloop: 595; activiteiten: 622; lichtpuntjesconcerten: 288; coaching: 49; en telefonische contacten:

104). Onze externe activiteiten, waaronder de Nieuwscafé Special, trokken in totaal nog eens 300 mensen.

Onze mensen

Onder leiding van manager Maria Wolterinck en waarnemend manager Netty Flierman en toezicht van het bestuur hebben onze circa 80 vrijwilligers met onvermoeibare inzet en grote betrokkenheid talloze activiteiten en praktische zaken, zoals hierboven omschreven, georganiseerd en uitgevoerd.

De bovengenoemde managers worden binnen onze organisatie ondersteund door coördinatoren voor de Gastvrouwen/-heren, PR en Communicatie, Activiteiten, Administratie en Jeugd. Nieuw zijn de werkzaamheden van ergotherapeut Ellen Jorna. Vanaf 2024 begeleidt zij gasten, uiteraard op hun eigen verzoek, bij hun 'energieverdeling' tijdens en na de behandeling van kanker. Daarnaast beantwoordt zij ook andere vragen op het gebied van hulpmiddelen, zingeving en doelen.

Met het oog op flexibiliteit, vooral ingegeven door vrijwilligheid als basis van onze organisatie, werken we voortdurend aan uitbreiding van het aantal inzetbare gastvrouwen/-heren. Daarnaast staat de vacature voor jeugdbegeleider en jeugdcoördinator nog steeds open. In de vacatures voor de PR- en communicatietaken hebben we kunnen voorzien.

Al met al, is er ongelooflijk hard gewerkt door alle vrijwilligers. Er waren vele nieuwe initiatieven, we zagen mooie ontwikkelingen en op zijn tijd maakten we even een pas op de plaats. Steeds meer mensen weten ons huis te vinden en samen maken onze vrijwilligers het verschil voor onze gasten. Ter gelegenheid van de Dag van de vrijwilliger hebben we als blijk van waardering iedereen een kleine attentie kunnen geven.

Naamsbekendheid

Het uitdragen van onze dienstverlening binnen de regio, waarin we actief zijn, heeft continu aandacht. Met enige regelmaat verschijnen in De Gelderlander en in de plaatselijke huis-aan-huisbladen artikelen over Het Oude IJssel Huis en aankondigingen van activiteiten. Met artikelen over psychosociale zorg en ondersteuning in Slingeland Magazine, het huisblad van het ziekenhuis, zitten we midden in onze doelgroep.

Financiën

Als organisatie zijn wij volledig afhankelijk van donaties en giften. Wij zijn onze donateurs, partners, sponsors en harts- en huisvrienden veel dank verschuldigd voor hun bijdragen. Ook door derden georganiseerde acties, waaronder de asperge-actie van serviceclub de Lions, zorgden voor welkome inkomsten. Het financieel jaarverslag over 2023 kunt u binnenkort tegemoetzien. Juist door het veelal incidentele karakter van donaties en giften zijn onze financiën echter wel een punt van voortdurende zorg. We werken hard aan het genereren van meer structurele inkomsten.